

**지키는 정체성,
누리는 자율성,
함께하는
부산교대**

통합의 중심에서 미래로
모두가 행복한 대학으로



3

김성준

부산교육대학교의 내일을 향한 약속

부산교대는 아이들의 첫 배움을 책임질 교사를 길러내며 대한민국 초등교육의 기틀을 세워 왔습니다. 이곳에서 키운 예비교사의 꿈은 교실로 이어져 아이들의 내일을 밝혀 왔습니다. 이것이 부산교대의 존재 이유이자 변할 수 없는 사명입니다.

이제 우리는 대학 통합이라는 중대한 전환점에 서 있습니다. 구성원 여러분이 느끼는 걱정과 불안을 잘 알고 있습니다. 저는 피하지도, 변화에 끌려가지도 않겠습니다. 우리 대학 구성원의 뜻을 모아 부산교대의 미래를 주도적으로 열어 가겠습니다.

초등교육의 가치를 굳건히 세우겠습니다.

초등교육은 아이가 세상과 만나는 첫 관문이며, 초등교사는 그 첫걸음을 이끄는 사람입니다. 초등교원 양성의 전문성과 부산교대의 정체성은 어떠한 변화 속에서도 지켜야 할 소중한 가치입니다. 부산교대가 축적해 온 전문성을 바탕으로 미래교육의 가능성을 더해, 부산교대를 대한민국 초등교육의 중심으로 세우겠습니다.

자율성을 실질적인 힘으로 만들겠습니다.

대학의 주인은 구성원입니다. 교수는 교육과 연구에 전념하고, 직원과 조교는 업무의 전문성을 인정받으며, 학생은 마음껏 배우고 꿈꿀 수 있어야 합니다. 구성원 모두의 목소리가 대학 운영에 닿게 하겠습니다. 불합리한 관행은 바로잡고 구성원의 권익은 지키며, 대학이 만들어낸 기회와 성과는 공정하게 나누겠습니다.

통합 이후의 미래를 주도적으로 준비하겠습니다.

소중한 가치는 지키고 낡은 한계는 과감히 넘어서겠습니다. 교육연구 혁신을 바탕으로 부산교대가 지역을 넘어 세계와 연결되도록 하겠습니다. 부산교대에서 성장한 교사가 미래 교실을 이끌고, 이곳에서 시작된 교육 혁신이 더 넓은 세상으로 확산되도록 하겠습니다. 통합 이후 부산교대의 가치와 가능성이 더욱 빛날 수 있도록 성과로 증명하겠습니다. 부산교대가 걸어온 자랑스러운 길 위에 더 큰 내일을 열겠습니다.

“아이들의 첫걸음을 지켜 온 부산교육대학교,
이제 여러분과 함께 미래를 향한 다음 걸음을 내딛겠습니다.”

부산교육대학교 제9대 총장임용후보자재선거 입후보자

가병준

도약하는 부산교대를 위한 8대 공약

- 
- 1 초등교원양성 국가책임 체제 확립
 - 2 연제캠퍼스 자율경영권 확보
 - 3 입학부터 임용까지 학생성공 책임제
 - 4 연구자가 존중받는 교육연구 생태계
 - 5 직원이 행복한 공정한 일터
 - 6 AI·에듀테크 교육혁신 캠퍼스
 - 7 지역과 세계를 잇는 글로벌 교육허브
 - 8 지속가능한 재정과 교육특화캠퍼스 완성

1

공약

초등교원양성 국가책임 체제 확립



초등교육의 정체성, 법과 제도로 지키겠습니다!

□ 초등교육 복수전공·부전공 금지 제도화

- 통합 이후 타 단과대학 학생의 초등교육 복수전공·부전공 불허
- 상위법령 및 학칙 개정으로 제도적 보장 장치 확보

□ 종합교원양성대학 지정 추진

- 종합교원양성대학 지정 법률안 추진
- 고등교육법 개정 추진
- 종합교원양성대학 재정 지원을 위한 기반 마련

□ 초등교육 박사과정 등 대학원 과정 개설

- 교육대학원 운영을 통한 교사 재교육 기능 강화
- 전문대학원(Ed.D)·일반대학원(Ph.D) 운영
- 초등교육 전문성 제고를 위한 대학원 체제 개편

□ 부산교대의 역사와 정체성 보존

- 부산교대 80년사 통합백서 발간
- 교육박물관 자료 디지털 아카이빙 구현
- 동문회 연계: 부산교대 역사와 정체성 지속 확보

2

공약

연제캠퍼스 자율경영권 확보



통합은 함께 하되, 운영은 우리가 주도하겠습니다!

□ 예산·인사·조직 운영 자율권 확보

- 국립대학육성사업 예산 별도 확보 및 지원 체제 유지
- 최소 3년간 정원·평가·지원(예산 포함) 현행 유지
- 교직원 인사권: 부총장 사전 협의 제도화
- 인사·승진 지침 내 연제캠퍼스 운영 특례 추진

□ 통합 이행 과정의 투명한 공개

- 통합수정신청서에 따른 이행계획서 작성 및 검토
- 통합이행계획서에 따른 통합 진행 상황 공개
- 통합 이후 이행 상황에 대한 지속적 모니터링 및 환류 체제 구축

□ 구성원 참여형 민주적 리더십

- 연제캠퍼스 부총장 선거 대학 구성원 참여 직선제 추진
- 학과 및 부서 간담회 정례화 및 의견 반영 결과 공개
- 연간 대학 운영 보고서 공개: 대학 구성원 참여

□ 교육특화총괄본부 확대 편성

- 연제캠퍼스 교육특화총괄본부 자율적 운영
- 글로벌 사업 및 대학재정지원사업 주도적 운영
- 종합교원양성센터·교육혁신지원센터 등 조직 확대

3

공약



입학부터 임용까지 **학생성공 책임제** 학생의 오늘과, 교사로서의 내일을 책임지겠습니다!

AI 기반 임용준비 체제 구축

- AI 기반 임용 맞춤형 진단 및 학습 관리 시스템
- 대학내 임용지원 조직 확대 및 예산 증액
- 임용준비 특화 공간 및 현장교사 1:1 멘토링 지원 확대
- 임용지원 장학금(4학년 대상) 신설

현장 연계 비교과 프로그램 확대

- 초등학교 연계 심화전공별 비교과 프로그램 운영
- 대학원 교사와 연계한 초등 현장 프로그램 신설
- 교육청 및 지자체 협력 현장 연계 프로그램 확대
- 생활 지도 및 면담 대응을 위한 프로그램 운영

글로벌 교육 기회 확대

- 해외 교육실습 다각화: 미국·캐나다·호주·유럽·일본·중국·필리핀·베트남 등으로 확대
- 해외 교육대학과 학점교류 및 공동강의 운영(싱가폴 NIE, 기존 MOU 체결 대학 등)
- 재외국민 특별전형 추진, 외국인 유학생 유치(대학원 석·박사과정)
- 글로벌 K-초등교원양성시스템 개발 및 운영(동남아 등 대상, 이후 확대)

4

공약



연구자가 존중받는 교육연구 생태계 과감한 연구 투자, 공정한 성과 보상을 약속하겠습니다!

전임교원 맞춤형 연구지원 확대

- 학문·전공 특성을 반영한 맞춤형 교내 연구비 지원
- AI·에듀테크 등 미래 핵심 분야 확대 지원
- KREON 기금 200억 확보 및 연구 지원 체제 개편
- 산학협력단 확대 및 외부 사업 유치(연구소) 적극 지원

연구년·승진제도 개선

- 6개월·12개월 선택형 연구년제 도입
- 해외 공동연구 지원 확대(KREON 활용)
- 신임교수 타대학·연구기관 근무 경력 인정 학칙 마련
- 조교수 4년·부교수 4년 총 8년 승진제도 도입

교육·연구·대외활동 부담의 합리적 조정

- 대학원 논문지도 학점 인정
- 대학원생 지도 TA 제도 도입, 조교 증원 요청
- 전공 분야별 교수업적 평가 시스템 검토
- 트랙별(교육·연구·대외활동 등) 지원 시스템 마련

박사과정 신설 및 대학원 개편

- 대학원 개편 주도권 확보
: 전문대학원·일반대학원 석사 및 박사 과정 신설
- 대학원 인프라(인력·시설·환경) 확대 지원
- 대학원 파견 교사제 신설: 현장 연계 재교육 기능 강화

5 공약

직원이 행복한 공정한 일터



신분은 안정적으로, 인사는 공정하게!

☐ 통합 이후 신분과 근무지 보장

- 본인 동의 없는 타 캠퍼스·타 기관 전보 금지
- 희망 근무지·부서의 업무 전문성 개인 선택
- 통합 이후 급여 및 복지 동등 수준 조정
- 승진 시 현 직급 경력 인정 및 연재캠퍼스 쿼터제 도입

☐ 공정한 인사·성과 체계 구축

- 직원 전문성 및 역량 중심 인사 체계
: 순환보직제·직무 분석 및 전문성 기반 배치
- 업무 성과에 따른 공정한 인센티브제 운영
- 우수 직원 포상 제도 대폭 확대

☐ AI 기반 스마트 행정 도입

- AI 기반 행정 시스템의 효율성 확보
- 반복 문서·통계·회의록 자동화
- 부서·개인 스마트 기기 보급·원격 결재 시스템 도입

☐ 일과 삶의 균형 보장(직원 워라밸 확보)

- 근무시간 이후 '개인의 삶' 보장: 업무 프리
- 유연근무제·스마트 당직 체계 도입
- 약성 민원 대응 통화연결음 즉각 도입
- 마음 정신 건강 돌봄 프로그램 확대

6 공약

AI·에듀테크 교육혁신 캠퍼스



미래 교육의 새로운 기준을 만들겠습니다!

☐ 예비교사의 AI 교육 역량 강화

- BGEC(부산글로벌교육센터) AI·디지털 교육 허브
- 초등예비교사 AI 플랫폼(TSR) 활용 실습 체제 도입
- 예비교사의 AI 도구 플랫폼 활용 지원

☐ 부설초 AI·에듀테크 교육 혁신(실험학교)

- 부설초 환경 개선 및 AI·에듀테크 연구학교 운영
- AI 교육 선도학교(교육청 연계) 인프라 구축
- 미래 초등교육의 테스트베드 역할 수행
- AI 교육 실습을 위한 행·재정 지원 및 환경 구축

☐ AI·에듀테크 캠퍼스 확대 구축

- 강의실 기자재 업그레이드 및 유지·관리 시스템 구축
- 미래교실 플랫폼 확보 및 활용 교육 지원
- AI·에듀테크 캠퍼스 구축
AI 디지털 기반 미래교원양성 선도적 역할 수행

☐ 교수·대학원·예비교사 교육산업 창업 지원

- 부산대 창업지원단과 협력 에듀테크 스타트업 지원
: 교수·대학원생·예비교사 연계 사업 지원
- 에듀테크 소프트웨어와 KREON 연구소 연계 운영
: AI 기반 미래교육 산업 참여 기회 확대

7 공약

지역과 세계를 잇는 글로벌 교육허브



지역에서 배우고, 세계에서 가르치게 하겠습니다!

지역 연계 교육 네트워크 강화

- 부울경 교육청 협력 프로그램 및 사업 운영
- 부산시교육청 기초학력지원센터, 영재교육원 등 교육 관련 기관 공동 설립 운영
- 지역교육센터(수학문화관 등) 연계 현장 교육 확대

글로벌 교원 교육 특성화 사업

- 해외 대학 연계 K-초등교원양성시스템 확보를 위한 인프라 구축: KOICA 등 연계
- 학기 중 온라인 교육, 방학 중 대면 교육 시스템을 통한 글로벌 교원 교육 사업 시행

평생교육·진로교육 거점 역할 수행

- 평생교육원 활성화: 조직 확대, 예산 증액
- 교육청 및 지자체 연계 위탁 및 지역 주민교육 확대
- 초·중등 진로교육을 위한 거점 역할 수행

글로벌 교원 교육 네트워크 확대

- 해외 교육대학(일본 교육대학, 중국·대만 사범대학, 호주·미국·캐나다 대학 등)과 MOU 체결
- MOU 대학 확대에 따른 프로그램 다양화
: 교수, 대학원생, 학생, 직원 교류 프로그램 활성화

8 공약

지속가능한 재정과 교육특화캠퍼스 완성



재정은 더 튼튼하게, 캠퍼스는 더 혁신적으로!

교육특화캠퍼스 독립재정 확보

- KREON 기금 200억원 확보
- 국립대학육성사업 20억원 이상 예산 별도 확보
- 대학발전기금 확충 사업
: 소액기부제·대학 공간 네이밍 사업 추진

지속가능한 투명한 재정 운영

- 효율적 독립 재정 운영을 위한 거버넌스 확보
- 교수·직원·조교·학생 참여 예·결산위원회 운영
- 대학재정지원사업 추진위원회를 통한 성과 공유

미래교육을 위한 교육특화캠퍼스 조성

- 학술정보관을 교육특화도서관으로 개편
- BGEC AI·에듀테크 미래교육 특화 공간 구축
- 에듀테크마파크 사업 확대: 실내외 공간 전체를 미래교육 테스트베드, 부산교육의 랜드마크로 구축

문화·예술·체육 교육을 위한 기반 마련

- 실내스포츠교육컴플렉스 운영을 위한 기반 조성
- 한새갤러리, 그랜드홀 등 특화 운영 체제 구축
- 부설 유보통합학교 설치 추진
- (장기과제) 운동장 개선 및 지하주차장 확보 검토



교수

초등교육의 지식주권, 교수님과 함께 지키겠습니다

종합교원양성대학, 교육·연구의 중심은 교육대학이어야 합니다

부산교대는 초등교원양성의 전문성과 학문적 전통을 지켜온 대학입니다. 통합 이후에도 교수의 결정권을 보장하고, 연재캠퍼스를 대한민국 초등교육 연구를 선도하는 **교육특화캠퍼스**로 발전시키겠습니다.

학문적 주도권 확보 맞춤형 연구 제도 운영

- 학과·교원 정원과 교육과정 주도권 보장
- 업적 평가와 연구 지원에 교육대학 특성 반영
- 교육·연구 및 인사 정책에 교수 참여 제도화
- 전공 특성을 반영한 맞춤형 교육 및 연구 트랙 운영

KREON 연구소 초등교육 연구 플랫폼

- 초등교육 전문성 확보를 위한 연구 플랫폼 구축
- 저·역서, 교재, 교육 콘텐츠 개발 지원 확대
- 개인 및 공동 연구 활성화: 다년과제 연구비 지원
- KREON 소속 연구소 신설: 현장·정책연구 기회 확대

연구 지원 개선 및 연구 환경 조성

- 연구 지원 행정 개선: 연구 실적 증빙 간소화
- 대학원 논문 지도 학점을 반영한 책임시수 개편
- TA 지원·조교 확충으로 교육·연구 환경 개선
- 대학원 파견교사제 운영(교육청 협의)
- 선택형 연구년제 도입과 해외 공동연구 지원

초등교육연구를 위한 대학원 박사과정 신설

- 초등교육 박사과정(Ed.D·Ph.D) 신설 운영
- 학부-석사-박사를 잇는 연구자 성장 경로 구축
- 교육청·부설초·협력학교 연계 현장연구 확대
- 부산대 인프라와 연계한 융합교육과정 추진

결정권은 더 분명하게, 연구 여건은 더 든든하게!

초등교육 연구를 이끌고 교원양성대학의 기준을 세우겠습니다



직원

통합의 실무자를 넘어, 교육특화캠퍼스의 주체로

통합 이후 부산교대 직원의 권리는 더 확실해져야 합니다

통합은 조직을 합치는 것으로 끝나지 않습니다.

직원의 신분과 근무 여건을 지키고, 전문성이 존중받는 **연제캠퍼스 책임운영체제**를 만들겠습니다.

통합 안전장치 마련 인사권 및 근무지 보장

- 연제캠퍼스 인사 및 승진 사전 협의 제도 확보
- 신분·직급·보수와 승진 기회 보호 장치 마련
- 본인 의사에 반하는 타 캠퍼스·타 기관 전보 금지
- 통합 전 개인별 직무 경력 보장, 이후 인사에 반영

연제캠퍼스에서 완결되는 행정

- 연제캠퍼스 거버넌스에 독자적 행·재정 기능 확보
- 교육특화총괄본부의 조직과 권한 강화
- 교무·학생·기획(연구)·재무·시설 기능 연제캠퍼스 배치
- 행정 조직·업무 개편에 직원 참여 보장

전문성과 역량을 반영한 공정한 인사

- 교육·연구·기획·대외 교류 등 직무별 트랙 운영
- 사업 수행 경력을 반영한 인사 및 직무 평가
- 전문자격·국내외 기관 역량 개발 연수 지원
- 교육·연구 지원 경력과 업무 전문성 개발 지원

반복 업무 축소 일과 삶의 균형 확보

- AI 기반 스마트 행정 시스템 도입
- 문서·통계·회의록 자동화와 원격 결재시스템 구축
- 근무시간 외 업무 관련 연락 제한
- 악성 민원 대응 및 법률·심리 지원 확대

신분은 안정되게, 권한은 현장에, 성장은 전문성으로!

직원이 존중받을 때 교육특화캠퍼스가 제대로 움직입니다



교사가 되는 모든 과정, 대학이 끝까지 책임지겠습니다

미래 초등교육을 위한 초등교사 자격은 지키고 기회는 넓히겠습니다

부산교육대학교 학생은 미래의 초등교사입니다.

입학부터 수업·실습·임용까지 하나로 연결하고, 모든 학생이 가르칠 힘을 갖고 졸업하는 **교육특화캠퍼스**를 만들겠습니다.

초등교사 자격 보호 교육과정 전문성 유지

- 초등교육 복수전공·부전공 금지 제도화
- 목적형 초등교원양성체제 유지
- 통합 이후에도 초등교원양성 교육과정의 전문성 유지
- 교육과정 개편에 학생 참여와 의견 반영 보장

학년별 예비교사 성장 포트폴리오 구축

- 1학년 탐색, 2학년 설계, 3학년 적용, 4학년 임용
- AI·기초학력·상담 교육 등 미래교사 역량 강화
- 교과 및 비교과 예비교사 성장 포트폴리오 운영
- 현장 연계 교육과정 확대 및 실습 역량 강화 지원

학교 현장 연계 다양한 실습 지원 확대

- 부설초·협력학교 연계 테마별 단계형 실습 운영
- 현직 교사와 함께하는 소규모 수업 코칭 지원
- 선택형 실습제도 마련: 농어촌·특수·다문화 등
- 해외 교육 실습 확대를 통한 학점 연계 제도화

임용 준비와 학생생활 지원 및 동행

- 교수·현장교사 연계 임용 준비 멘토링 지원
- 교육과정·논술·면접·수업실연 지원 체계 구축
- AI 수업실연실·임용준비실 등 임용 준비 공간 확충
- 학생상담센터 활용 임용준비 심리·정서 지원 확대

자격은 흔들림 없이, 교육은 더 넓게, 임용까지 함께!

교사가 되는 4년 과정, 학생 혼자 준비하게 하지 않겠습니다

주요 추진 내용

2027	2028	2029	2030	예산(안)
기반조성	집중추진	확대추진	정착·완성	(단위 : 억원)

1

초등교원양성
국가책임체제 확립

초등교육 복수전공·부전공 금지 제도화	●	●	●	●	3
종합교원양성대학 지정 추진	●	●	●	●	
초등교육 박사과정 등 대학원 과정 개설	●	●	●	●	
부산교대의 역사와 정체성 보존	●	●	●	●	

2

연제캠퍼스
자율경영권 확보

예산·인사·조직 운영 자율권 확보	●	●	●	●	5
통합 이행 과정의 투명한 공개	●	●	●	●	
구성원 참여형 민주적 리더십	●	●	●	●	
교육특화총괄본부 확대 편성	●	●	●	●	

3

입학부터임용까지
학생성공 책임제

AI 기반 임용준비 체제 구축	●	●	●	●	45
현장 연계 비교과 프로그램 확대	●	●	●	●	
글로벌 교육 기회 확대	●	●	●	●	

4

연구자가 존중받는
교육연구 생태계

전임교원 맞춤형 연구지원 확대	●	●	●	●	60
연구년·승진제도 개선	●	●	●	●	
교육·연구·대외활동 부담의 합리적 조정	●	●	●	●	
박사과정 신설 및 대학원 개편	●	●	●	●	

5

직원이행복한
공정한 일터

통합 이후 신분과 근무지 보장	●	●	●	●	16
공정한 인사·성과 체계 구축	●	●	●	●	
AI 기반 스마트 행정 도입	●	●	●	●	
일과 삶의 균형 보장(직원 워라밸 확보)	●	●	●	●	

6

AI·에듀테크
교육혁신 캠퍼스

예비교사의 AI 교육 역량 강화	●	●	●	●	80
부설초 AI·에듀테크 교육 혁신(실험학교)	●	●	●	●	
AI·에듀테크 캠퍼스 확대 구축	●	●	●	●	
교수·대학원·예비교사 교육산업 창업 지원	●	●	●	●	

7

지역과 세계를 잇는
글로벌 교육허브

지역 연계 교육 네트워크 강화	●	●	●	●	40
글로벌 교원 교육 특성화 사업	●	●	●	●	
평생교육·진로교육 거점 역할 수행	●	●	●	●	
글로벌 교원 교육 네트워크 확대	●	●	●	●	

8

지속가능한 재정과
교육특화캠퍼스 완성

교육특화캠퍼스 독립재정 확보	●	●	●	●	50
지속가능한 투명한 재정 운영	●	●	●	●	
미래교육을 위한 교육특화캠퍼스 조성	●	●	●	●	
문화·예술·체육 교육을 위한 기반 마련	●	●	●	●	

3 김성준

1969년 부산 출생

“ 걸어온 길을 보면
나아갈 미래가 보입니다 ”

현) 부산교육대학교 수학교육과 교수

학력

서울대학교 수학교육과 이학사(1989.3~1993.2)
서울대학교 대학원 수학교육 전공 교육학석사(1993.3~1995.2)
서울대학교 대학원 수학교육 전공 교육학박사(1995.3~2004.2)

교내 경력

부산교육대학교 수학교육과 교수(2004.9~현재)
부산교육대학교 교무처장·입학본부장(2021.12~2023.8)
부산교육대학교 기획처장·산학협력단장(2020.1~2021.4)
부산교육대학교 교육대학원 교학부장(2009.9~2011.3)
부산교육대학교 교원양성기관 역량진단 자체위원(3·6주기)

교외 경력

부산광역시교육지원심의위원회 위원(2024.7~현재)
부산대학교 과학영재교육원 지도교수(2024.3~현재)
한국수학교육학회 등기이사(2025.1~현재)
2022 수학과 교과용도서 연구위원 및 집필위원(2022.10~2024.8)
대한수학교육학회 분과이사(2022.8~2024.8)
부산광역시영재교육진흥원 선임이사(2021.6~2023.6)
교육부 예산집행심의회 위원(2020.6~2024.6)

논문

잠재적 수학영재의 소수 나눗셈의 학습 계열에 대한 이해(2025)
초등수학영재의 수학 쓰기에 나타난 특징 분석(2023)
초등수학영재를 위한 교수학습자료 개발 및 적용(2021)
초등수학영재의 매직크로스 문제해결과정 분석(2020)

저서

2022 개정 수학과 교육과정을 반영한 초등수학교육론(2025, 공저)
2022 개정 교육과정을 반영한 초등수학 교재연구 및 지도법(2024, 공저)
수학 1-1, 1-2, 2-1, 2-2(2024, 공저)
수학: 초등학교 3~4학년군 3-1, 3-2, 4-1, 4-2(2025, 공저)

*징계 처분 사항 없음

